

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



**XV МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«Управління проектами у розвитку суспільства»**

**Тема: «Управління проектами в умовах переходу до поведінкової
економіки»**

м. Київ, 18 – 19 травня 2018 року

Тези доповідей

Київ 2018

УДК 658.589

У66

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдьон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 27.04.18 року

Видається в авторській редакції

Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління У66 проектами в умовах переходу до поведінкової економіки»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2018. – 256 с.

© КНУБА, 2018

Abdulkadir Kabir formation of the cost baseline planfor the social-economic portfolio based on projects' s-curves	8
Burak N.Ye. Project management of edms implementation in departments of the state emergency service of ukraine	9
Çetin Elmas Project Organisation and Roles in PM ²	11
Elif Ece Elmas, Mustafa Alkan Project management in the aerospace industry: a case study of uav applications.....	12
Florian, Rüttger Importance of stakeholder communication for project success.....	13
Grigoryan T., Torubara V. The structure and features of the life cycles of scientific potential formation multi-projects	15
Miguel Alejandro Pavez Fuentealba Functional perspective in project management.....	17
Mikhieieva Olha, Carsten Wolff, André Dechange Forming project-oriented master programme	19
Osakwe Ikenna Building a project team candidate's profile based on the criteria of subjective well-being.....	21
Samir Mammadov, B.Sc. Project life-cycle of mining projects.....	23
Артюх Р.В., Косенко В.В., Малеева О.В. Оценивание износа и стоимости зданий в принятии решений по управлению проектами реконструкции.....	24
Бабаев И., Бабаев Дж. Формирование баз знаний в управлении сложными проектами по принципу	26
Бабенко Ю.В. Застосування ціннісного підходу для оцінки ефективності проектів модифікації складної техніки.....	30
Бас Д.В. Метод ідентифікації стейкхолдерів арт-проекту.....	32
Бедрій Д.І., Семко І.Б. Аналіз підходів до управління кадровими ризиками наукового проекту.....	34
Березюк О.С., Войтенко О.С. Створення інструменту ефективного зв'язку між працедавцем та проектним менеджером.....	36
Борулько Н.А. Теория и практика применения категории «мягкость» в проектной деятельности	39
Брашовецька Г.І., Петрова О.С. Сучасний університет: проектна концепція розвитку	42
Бугров О.В., Бугрова О.О. Цінові стратегії в управлінні будівельними проектами.....	44
Булгаков Р.В., Головань В.Г., Бордіян В.П. Обґрунтування необхідності корекції існуючої моделі управління науковими проектами у вищих військових навчальних закладах	46
Бушуєв Д.А., Бушуєва В.Б. Поведінкова економіка та її вплив на імунні механізми проектів та програм	47
Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Ачкасов І.А. Поведінкова економіки в управлінні проектами	50
Веренич Е.В. Управление проектами: рациональный и иррациональный подход к принятию решений	52
Войтенко О.С. Компетентність організації як підґрунтя її поведінки в конкурентному оточенні ..	54
Войтушенко А.А. Складові компетентності креативного потенціалу колективу.....	56

Гайдабрус Б.В., Бабич К.В., Ровна А.В. Проект розроблення діалогової інформаційної системи на основі рекурентних нейромереж.....	57
Гарбуз С.К., Титов С.Д. Застосування оптимальних стратегій матричної гри для управління стейкхолдерами проекту	60
Гладій Г.М. Від big data до smart data – нові проекти в епоху дигіталізації.....	62
Гладка О.М. Моніторинг реалізації стратегій об'єднаних територіальних громад дніпропетровської області.....	64
Гладкий И.С. Рост потребности в кадровых ресурсах или проблема рекрутинга it-специалистов в Украине	67
Гречко Т.К., Гайдукова Н.В. Проектний офіс. Функціонал	70
Гречко О.С. Вибір напрямів удосконалення процесів проектної діяльності	72
Гриша О.В. Задача прохождения сценария деятельности в условиях турбулентного окружения проекта	74
Гусева Ю.Ю., Мартиненко О.С., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія адаптивного управління проектами	77
Данченко О.Б., Круль К.Я., Денчик О.Р. Управління зацікавленими сторонами в проектах агропромислового комплексу.....	Ошибка! Закладка не определена. 79
Дмитрієва Л.В. Обґрунтування доцільності застосування концепції життєвого циклу в управлінні організацією як мікрологістичною системою	81
Домбровський М.З., Саченко А.О. Метод підвищення стійкості проактивного управління виконанням проектних дій	83
Дорохина А.А., Старостина А.Ю. Влияние социокультурных факторов на управление строительными проектами.....	85
Дружинин Е.А., Крицкий Д.Н., Крицкая О.С. Модифицированный метод «дом качества»	87
Євдокимова А.В., Євдокимов А.В. Особливості взаємодії стейкхолдерів при реалізації франчайзингових проектів.....	89
Єгорченкова Н.Ю., Єгорченков О.В. Цифрові тренди проектного менеджменту	91
Запорожец И.М., Фатеев Н.В., Чубчик Т.Т. Механизмы инициации программы создания системы транспортировки сжатого природного газа	93
Зюзюн В.І., Кравець О.Ю. Формування пакету екологічних компетентностей учасників проектної команди для подальшого управління екологічними ризиками	96
Кадикова И.Н., Ларіна С.О., Хвостіченко В.В. Оцінка впливу зовнішнього середовища на успішність проектів стратегічного розвитку організації	98
Кальніченко О.В. Когнітивний підхід в антисипативному управлінні іт-проектами	101
Касьяненко Ю.В. Factors of successful projects implementation within cross-cultural interaction and transformation	102
Кеворкова С.І. Управління проектами: раціональний та ірраціональний підхід до прийняття рішень.....	105
Кирхмаер А.А., Мукалиев Н.К. Маркетинг инновационных проектов: проблемы и перспективы решений	106
Кобилкін Д.С., Зачко О.Б. Управління проектами впровадження безпеко-орієнтованих систем в регіональному вимірі України	108

Ковтун Т.А., Смокова Т.М. Застосування інструментарію якісного аналізу для оцінки інтеграційних ризиків проекту створення мультимодального логістичного комплексу	110
Кононенко И.В. Формирование методологии управления портфелем проектов и программ организации	112
Концевий В.В., Войтенко О.С. Застосування нейронних мереж в управлінні портфелями проектів	114
Кошелев В.В., Григор'єв І.Е. Застосування проектного управління на гірничодобувних підприємствах України	117
Кравченко О.В. Класифікація іт-проектів	120
Крижановская И.П., Лапкина И.А., Бугаева С.В. Определение эффективности проекта ремонта причальных сооружений	122
Куценко М.М. Управління проектами розвитку організації на базі взаємодії знань, компетентності команди та цінностей	124
Лебідь В.В., Кунда Н.Т. Проблемно-ситуаційний аналіз якості транспортних послуг у проектах перевезення вантажів	125
Лепський В.В. Проактивний метод створення та управління програмою розвитку проектно-орієнтованого медичного закладу	127
Лисак Р.С., Сусло С.Т. Вибір критеріїв для оцінки ефективності проектів безпеки праці	130
Лисицін Б.О. Підбір організаційної структури управління проекту створення call-центру високотехнологічної компанії	132
Лукьянов Д.В., Сидоров В.А. Трансформация командных ролей в проектах в цифровую эпоху	134
Лукьянов Д.В., Сокол А.В. Первый опыт подготовки и сертификации руководителей проектов по стандарту IPMA ICB4 в республике беларусь	138
Марущак І.О. Підбір ефективної оргструктури проекту територіального розвитку проектно-орієнтованої організації	141
Молоканова В.М. Перспективи застосування інструментів поведінкової економіки у проектному управлінні	143
Морозов В.В., Стешенко Г.М., Хрутьба А.В. Розробка інтегрованої комплексної корпоративної системи управління складними проектами	147
Мурзабекова С.В., Хусаинова М.Х., Сайдуллаев Р.А. Прорывные компетенции в управлении развитием поведенческой экономики	147
Оберемок Наталія Методи процесно-стохастичного управління геологічними проектами	150
Оберемок Іван Прийняття рішень зацікавленою стороною проекту з використанням гомеостазу цінностей	152
Оганов А.В., Гогунский В.Д. Достижение успехов в орнанизациях с помощью офиса управления проектами	153
Ольховікова Ю.О. Внутрішні організаційні проекти як засіб управління розвитком організації	155
Осауленко І.А. Міждисциплінарні та мультиагентні проекти як прояв інтеграції цінностей	158
Парасочка А.П. Особливості життєвого циклу проектів ремонту автомобільних доріг	160
Петренко В.О. Застосування профайлінгу задля гармонізації компетенцій стейкхолдерів міжгалузевих проектів	162

Пітерська В.М., Шахов А.В. Проектний підхід як сучасний механізм управління інноваційною діяльністю.....	163
Півень В.В. Управління проектами в галузі мистецтва	165
Придатко О.В., Солотвінський І.В., Придатко В.В. Концептуальна модель управління портфелем проектів розвитку регіональних систем безпеки життєдіяльності	167
Пузійчук А.В. Підходи до дигіталізації системи управління проектами будівельного холдингу.....	169
Ратушний Р.Т., Щербаченко О.М. Головні вимоги систем пожежогасіння об'єднаних територіальних громад до конфігурації та змісту проектів їх розвитку	171
Рач В.А., Медведева Е.М., Россошанская О.В. Подходы к снижению не-факторов в результатах исследований наук слабой версии	174
Русан Н.І. Емоційний інтелект, як інструмент управління проектами	178
Савіна О.Ю., Чернов С.К. Формування ціннісно-орієнтованого портфеля проектів наукомісткого підприємства.....	180
Саидов А.А., Донокулов Н. Метод контроля достоверности информации в процессе управления проектами в таможенной сфере	183
Саченко О.А., Домбровський З.І. Обґрунтування стратегічних рішень модернізації обладнання енергокомпанії на основі поведінкового підходу	197
Становская И.И., Гурьев И.Н. Управление пространством проектной деятельности	199
Становська І.І., Кошулян С.В. Інтелектуальні ризики в проектах транспортування великогабаритних вантажів.....	201
Старченко Г.В., Ітченко Д.М. Процеси проактивного управління проектами в публічній сфері.....	203
Сухонос М.К., Старостіна А.Ю., Макаров Р.О. Особливості застосування стандарту ІСВ 4.0. При підготовці менеджерів проектів для будівельної галузі України	205
Сухонос М.К., Шеветовський В.В. Метод аналізу проектів будівництва промислових об'єктів на стадії ініціації.....	208
Тімінський О.Г. Питання оптимізації вартості протиризикових заходів проектної підсистеми, що адекватні змінам операційної підсистеми	210
Тимочко В.О. Обґрунтування потреби технічних ресурсів у портфелі проектів сільськогосподарського підприємства	212
Торопенко А.В., Торопенко О.В. Управління структурою та змістом проекту реінжинірингу будівельних конструкцій.....	214
Тригуба А.М., Тригуба І.Л., Боярчук О.В. Модель формування виробничо-технологічного ризику у інтегрованих програмах агропромислового виробництва	216
Тулупов М.О. Технологічна зрілість організаційної форми управління проектами металургійного підприємства.....	219
Фесенко Т.Г., Мохамед Абдулсалам Сієк Алі Ризик-менеджмент в контексті моделі зрілості управління будівельними проектами.....	221

УДК 658.2

Старостина А. Ю., Дорохина А. А.

Харьковский национальный университет городского хозяйства

имени А.Н. Бекетова

ВЛИЯНИЕ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ ФАКТОРОВ НА УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Динамически меняющееся окружение, создаваемое человеком на сегодняшний день, настолько быстро меняет его повседневное поведение, что привычные и знакомые с детства ценности общечеловеческой культуры всё время остаются где-то вне внимания общества и науки. Научно-технический прогресс с его масштабными достижениями во всевозможных отраслях привел нас к отрыву от многовековых культурных, народных и региональных традиций. Все это по отношению к новому строительству проявляется в невнимании, а зачастую и в не учёте былого исторического наследия. Таким образом, в XX веке города лишились своей индивидуальной архитектурной особенности и превратились в унифицированный продукт градостроительной отрасли.

Возврат былой архитектурной индивидуальности современным городам с учетом традиций и исторического наследия – задача сложная и многогранная. На сегодняшний день действенным инструментом решения данной задачи являются строительные проекты. А процесс обеспечения уникальной архитектурной целостности нового строительства и существующей застройкой обеспечивает учет социокультурных факторов внешней среды.

Согласно [1] такой фактор как, социальные и культурные проблемы и влияние, является одним из ключевых факторов внешней среды реализации проектов, однако на данный момент нет способов оценки и анализа данных факторов на проекты нового строительства, а также нет актуальных методов и механизмов управления ими для достижения наиболее приемлемого результата от реализации строительного проекта.

Естественно такая ситуация не позволяет в полной степени отобразить влияние социокультурных факторов на управление содержанием проектов нового строительства. Что формирует проблему недостаточности научно-обоснованного инструментария управления проектами нового строительства с учетом влияния социокультурных факторов.

Для разрешения данной проблемы необходимым является рассмотрение и решение ряда задач, в частности: выявление и классификация социокультурных факторов и их влияния на проекты нового строительства; разработка концептуальной модели проекта нового строительства; разработка метода структуризации работ проекта нового строительства с учетом влияния социокультурных факторов; создания механизма мониторинга выполнения работ проекта нового строительства.

Таким образом, в работе определено ключевое место социокультурных факторов с позиции их влияния на процесс управления проектами нового строительства и выделены основные задачи, комплексное решение которых позволит обеспечить соответствующим научным инструментарием процесс управления проектами нового строительства с учетом влияния социокультурных факторов.

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами / Шестое издание. США: Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017., 672 с.

Сухонос М.К., Старостіна А.Ю., Макаров Р.О.

*Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова*

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ СТАНДАРТУ ІСВ 4.0. ПРИ ПІДГОТОВЦІ МЕНЕДЖЕРІВ ПРОЕКТІВ ДЛЯ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ

Будівельна галузь України, як і інші масштабні та високоприбуткові сфери господарювання нашої держави, на сьогоднішній день стикається з рядом різноманітних проблем, як зовнішнього (по відношенню до будівельних проектів), так і внутрішнього характеру. Однією з яких прийнято виділяти дефіцит висококваліфікованих проектних менеджерів, які володіють сучасним інструментарієм не лише в галузі будівництва, а в інших областях, для забезпечення ефективної реалізації будівельних проектів.

Оскільки саме ВНЗ є невід'ємною складовою процесу підготовки магістрів та кадрів вищої кваліфікації для різних галузей господарювання України, то доцільно зауважити, що розвиток вищої школи у напрямі введення додаткових навчальних дисциплін пов'язаних з вивченням сучасних управлінських технологій, є першочерговим завданням.

Однак, робота по підготовці спеціалістів вищою школою пов'язана з наявністю впливів різного характеру зі сторони зовнішнього середовища, причому як позитивних, так і негативних. Так, на сьогодні, перед вишами стоїть актуальне завдання у обмежений термін підготувати спеціалістів з таким набором компетенцій, який задовольнить потенційного роботодавця. В межах методології проектного менеджменту дана теорія підготовки спеціалістів знайшла своє відображення у компетентнісному підході, що підтверджується випуском у 2015 році ІСВ 4.0. Характерною рисою даного підходу є наявність сукупності компетенцій, яка згідно [1] включає три основні групи: People competences, Practice competences та Perspective

competences, та має бути присутня у спеціаліста з управління проектами і програмами.

З огляду на результативність даного підходу, на думку авторів, доцільно його адаптувати і застосовувати у процесі підготовки магістрів та кадрів вищої кваліфікації для різних галузей України, зокрема для будівельної.

Адаптація даного підходу має полягати у розробці індивідуальної сукупності компетенцій для кожної окремої галузі, з урахуванням її специфічних особливостей. Що може бути реалізовано через зміну структури «ока» компетенцій. Так для галузей, яким не притаманна проектна діяльність авторами пропонується структура «ока» представлена на рисунку 1-а, де у відсотковому співвідношенні галузевим компетенціям відводиться доля розміром близько 50%.

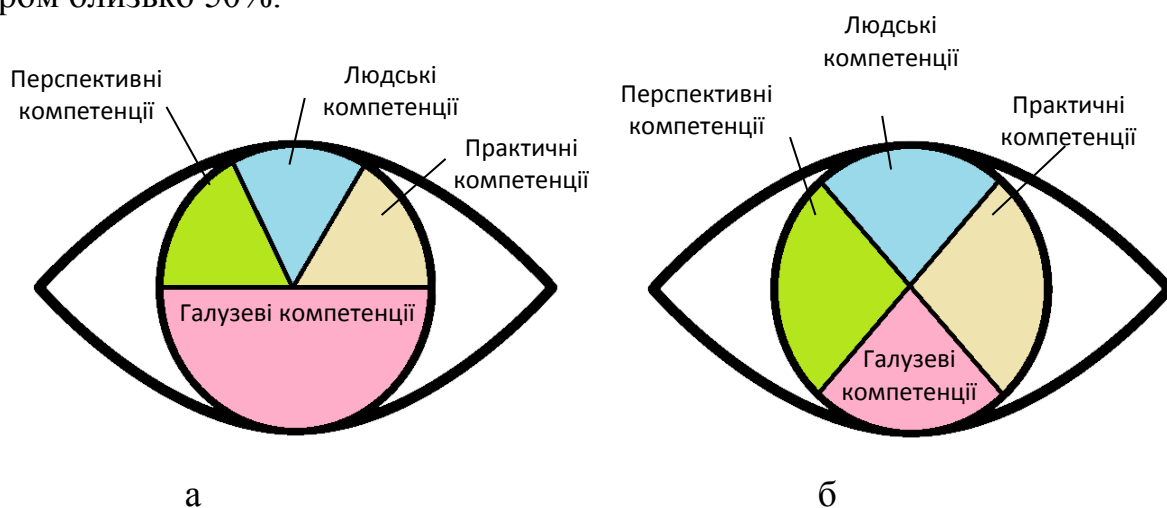


Рисунок 1 – Різновиди структур «ока» компетенцій

Для галузей, у яких проектна діяльність присутня (наприклад будівельна) використовувати «око» компетенцій, представлене на рисунку 1-б, де всі групи компетенцій мають однакову масову частку.

Таким чином, авторами була визначена провідна роль ІСВ 4.0., як базису для розробки індивідуальних галузевих сукупностей компетенцій з метою підготовки менеджерів проектів, у тому числі і для будівельної галузі. Застосування запропонованих структур «ока» компетенцій дозволить

вирішити одне із першочергових завдань вишів України – підготовку магістрів та кадрів вищої кваліфікації високого рівня.

Література

1. IPMA “Individual Competence Baseline” Version 4.0. (ICB 4.0).– [Чинний від 2015 р.]– Switzerland. : International Project Management Association, 2015. – 432 р. – (Міжнародний стандарт)

УДК 658.231

Сухонос М. К., Шеветовський В. В.

Харківський національний університет міського господарства імені

О.М.Бекетова

МЕТОД АНАЛІЗУ ПРОЕКТІВ БУДІВНИЦТВА ПРОМИСЛОВИХ ОБ'ЄКТІВ НА СТАДІЇ ІНІЦІАЦІЇ

Процес прийняття рішення про доцільність реалізації того чи іншого проекту будівництва промислового об'єкту (ПБПО) потребує від приймаючої рішення особи (ПРО), опрацювання значного обсягу інформації, масштабного аналізу результатуючих показників, прогнозних даних, тощо. Це пов'язано, в першу чергу, зі специфікою ПБПО, а саме їх значними масштабами, високою унікальністю, залежністю від технології, яка в подальшому буде забезпечувати виробничий процес промислового об'єкту, та від постачальника необхідного специфічного обладнання. А, по друге, обумовлюється умовами, як реалізації ПБПО, так і його подальшого функціонування, зокрема через існування зовнішніх та внутрішніх загроз, підвищення ризиків та викликів при переході до поведінкової економіки, що є сучасним трендом розвитку бізнес-середовища держави. Все це обумовлює необхідність проведення додаткового аналізу та доопрацювання на його основі існуючої методологічної бази, з метою забезпечення ПРО актуальним науково-обґрунтованим інструментарієм для управління ПБПО на стадії ініціації та для прийняття рішень щодо доцільності їх реалізації.

Для вирішення поставленої задачі автори дослідження пропонують використовувати метод аналізу ПБПО, який базується на запропонованій у [1] концептуальній моделі фази ініціації таких проектів й включає багатокритеріальний аналіз за наступними кроками.

1. Формалізація ідеї ПБПО як інвестиційного об'єкту. Здійснюється на підставі визначення: інвестиційної привабливості видів промислової діяльності для встановлення найбільш вигідного вкладення капіталу з метою подальшого його збільшення; фінансової готовності проектною компанією з

урахуванням скорочення ризиків і визначення обсягу та вартості позикового фінансування для забезпечення ефективної реалізації ПБПО

2. Аналіз ринку реалізації продукту нового промислового об'єкту. Проводиться за показниками: рівень дохідності сегменту ринку, аналіз стадії життєвого циклу сегменту ринку, рівень спроможності нового промислового об'єкту забезпечити потребу сегменту ринку у новому продукті, вплив конкурентів, рівень технологічних можливостей нового промислового об'єкту, вподобання споживачів, сприятливість зовнішніх факторів.

3. Аналіз конкурентних переваг продукту промислового об'єкту. Базується на аналізі інновацій, які будуть використовуватися для забезпечення подальшого функціонування ПБПО.

4. Визначення постачальника специфічного обладнання для промислового об'єкту. Базується на моделі вибору постачальника, основою якої є метод нечіткого логічного висновку, що використовує композиційні правила агрегування опису альтернатив з інформацією про переваги особи, яка приймає рішення.

5. Прийняття рішення. Засновано на максимізації результатів перших кроків.

Запропонований авторами метод аналізу ПБПО на стадії ініціації включає оцінку проектів за рядом як внутрішніх так і зовнішніх показників, причому аналіз базується, як на даних отриманих на поточний момент, так і на прогностичних показниках, що дозволяє при виборі найбільш перспективного варіанту реалізації ПБПО враховувати сучасні тренди розвитку економіки, зокрема ті виклики та ризики які вони продукують.

1. Сухонос М.К. Концептуальна модель фази ініціації проектів будівництва промислових об'єктів / М.К.Сухонос, В.В.Шеветовський, А.Ю.Старостіна // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні методики, інновації та досвід практичного застосування у сфері технічних наук». (м. Люблін, Республіка Польща, 27–28 грудня 2017 р.). – Люблін: Люблінський технологічний університет, 2017. – С. 227-230